

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

## Opgave 2

### 6 maximumscore 2

Voorbeelden van juiste antwoorden zijn:

- Er worden nieuwe markten geïdentificeerd: uit het onderzoek blijkt dat de markt voor webshops verandert en daardoor ook de vraag naar bepaalde diensten.
- Er wordt uitgegaan van beschikbare middelen: Wagenaar gebruikt het bestaande pand om andere / meerdere diensten aan te bieden.
- Er worden strategische partners gevonden: Wagenaar sluit een samenwerkingsovereenkomst met PostNL.

per juiste combinatie van antwoord en toelichting 1

### 7 maximumscore 2

- Bij het off-balance halen van de voorraden zit er geen geld/vermogen meer 'vast' in voorraden 1
- wat kan leiden tot (een van de volgende): 1
  - minder interestkosten indien gefinancierd met vreemd vermogen.
  - meer rendement, omdat webshops hun vrijgemaakte vermogen op een andere (rendabelere) wijze kunnen inzetten.
  - minder risico op kosten bij brand / diefstal / veroudering, omdat het economisch risico niet meer bij de webshops ligt.

### 8 maximumscore 3

- efficiencyresultaat: 1  

$$(365.000 \times \frac{6}{60} - 365.000 \times \frac{9}{60}) \times 15 = \text{€ } 273.750 \text{ nadelig/negatief/-}$$
- prijsresultaat: 1  

$$(15 - 16) \times 365.000 \times \frac{9}{60} = \text{€ } 54.750 \text{ nadelig/negatief/-}$$
- Het aantal minuten per orderpick heeft de grootste invloed 1

*Opmerking*

*Als het efficiencyresultaat of het prijsresultaat via het budgetresultaat is berekend, worden hiervoor geen scorepunten in mindering gebracht.*

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

**9 maximumscore 2**

Door de krapte op de arbeidsmarkt:

- kan het prijsresultaat negatief uitpakken, omdat het uitzendbureau in 2020 de uitzendkrachten een hoger salaris moest betalen dan van tevoren was gecalculeerd 1
- kan het efficiencyresultaat negatief uitpakken, omdat mensen sneller elders een aanstelling voor onbepaalde tijd krijgen en daardoor vaker mensen ingewerkt moeten worden / geen gespecialiseerd personeel te vinden is 1

**10 maximumscore 2**

- PI geeft een indicatie van de prestaties van de orderpickers die gemeten worden via de loonkosten per order 1
- KSF zijn factoren die het succes van een onderneming verklaren/bepalen, in concreto de prestaties van de orderpickers 1

**11 maximumscore 2**

Voorbeelden van een juist antwoord zijn:

- $\frac{35 \times 60}{4} = 525$  orders per week per fte 1
  - $\frac{7 \times 600}{525} = 8$  fte per week 1
- of
- $$600 \times \frac{4}{60} \times \frac{7}{35} = 8 \text{ fte per week}$$

**12 maximumscore 3**

- aantal uur uitzendkrachten per week:  $\frac{7 \times (1.000 - 600) \times 6}{60} = 280$  uur 1
- loonkosten 2021:  $(8 \times 500 \times 52) + (280 \times 16 \times 52) = 440.960$  1
- $\frac{440.960}{365 \times 1.000} = \text{€ } 1,21$  ( $1,21 < 1,50$  dus voldaan) 1

*Opmerking*

*Als er is gerekend met 366 dagen omdat 2020 een schrikkeljaar is, wordt dit niet fout gerekend.*

Vraag	Antwoord	Scores
-------	----------	--------

**13 maximumscore 3**

- benodigd vreemd vermogen:  $0,6 \times (544.500 + 36.300) = 348.480$   
 interestkosten eerste halfjaar:  
 $0,04 \times 0,5 \times 348.480 = 6.969,60$  2
- interestkosten tweede halfjaar:  
 $348.480 \times \frac{19}{20} \times 0,5 \times 0,04 = \underline{6.621,12} +$   
 totaal:  $\text{€ } 13.590,72$  1

**14 maximumscore 2**

- orderpicksysteem:  $\frac{544.500 \times 0,75}{10} = 33.750$  1
- software:  $\frac{36.300}{10} = \underline{3.000} +$   
 totaal:  $\text{€ } 36.750$  1

**15 maximumscore 3**

- verwachte afname loonkosten orderpickers in 2021:  
 $876.000 - 440.960$  (vraag 12) = 435.040 1
- verwachte toename interestkosten en afschrijvingskosten in 2021:  
 $13.590,72$  (vraag 13) +  $36.750$  (vraag 14) = 50.340,72  
 $435.040 > 50.340,72$  1
- én de gewenste PI van € 1,50 over 2021 wordt naar verwachting behaald (vraag 12), dus Wagenaar zal het plan uitvoeren 1