

Opgave 5

Bij deze opgave horen de informatiebronnen 7 en 8.

In deze opgave blijft de btw buiten beschouwing.

Paul en Osman studeren Financial Control aan de Hogeschool van Haarlem. Ze financieren hun studie onder andere door op vrije dagdelen bij een aantal bekenden het gras te maaien en ramen te zemen. De laatste tijd krijgen ze via deze bekenden meer aanvragen om dergelijke kleine klusjes uit te voeren.



Startup Klusstudent

Eind 2021 vragen Paul en Osman zich af of ze de vraag naar de uitvoering van dergelijke klusjes, waar geen scholing voor nodig is, kunnen omzetten naar een winstgevende startup. Ze hebben het idee om met ingang van 1 januari 2022 een digitaal platform in de vorm van een app te introduceren waar de vraag naar en het aanbod van klussen kunnen samenkomen (*zie informatiebron 7*). Ze gaan daarom de haalbaarheid van dit plan onderzoeken.

Het gebruik van de app van Klusstudent levert voor degene die de klus plaatst klantwaarde op. Klantwaarde heeft twee kanten: een 'opbrengstenkant' en een 'kostenkant'.

- 2p **22** Beschrijf de klantwaarde die de app van Klusstudent genereert voor de plaatsers van de klussen. Geef hiervoor een voorbeeld van een 'opbrengst' en een 'kostenpost' die de app met zich meebrengt.

Paul maakt zich vooral zorgen of Klusstudent over 2022 een positief resultaat zal behalen. Osman maakt zich met name zorgen over de cashflow na belastingen van Klusstudent.

Paul en Osman maken een overzicht van de verwachte opbrengsten en kosten in 2022 van hun platform (*zie informatiebron 8*).

Resultaat

- 3p **23** Toon met behulp van de break-evenafzet over 2022 aan dat het verwachte resultaat over 2022 voor Klusstudent positief is. *Vul hiervoor de uitwerkbijlage bij deze vraag in.*

Ondanks het verwachte (geringe) positieve resultaat over 2022 heeft met name Paul zorgen over de samenstelling van de kosten: een groot gedeelte van de kosten bestaat uit constante kosten. Hierdoor is het bedrijfsrisico groot. Onder bedrijfsrisico wordt verstaan: de mate waarin een afzetverandering gevolgen heeft voor het resultaat.

- 2p **24** Leg uit dat het hebben van relatief veel constante kosten in verhouding tot variabele kosten het bedrijfsrisico vergroot. Betrek in het antwoord zowel de constante kosten als de variabele kosten.

Om het bedrijfsrisico te verlagen, willen Paul en Osman een aantal zaken in hun kostenstructuur aanpakken. Ze hebben maatregelen bedacht waarmee ze het bedrijfsrisico zouden kunnen verlagen. Een van de maatregelen is gericht op het verlagen van de afschrijvingskosten.

De jaarlijkse afschrijvingskosten zullen verlaagd worden bij eena van de restwaarde en/of bij een ... b... van de afschrijvingstermijn.

- 1p **25** Wat moet worden ingevuld bij a en b om te komen tot een bedrijfseconomisch juiste zin?
a. verlaging / verhoging
b. verkorting / verlenging

Osman geeft aan dat door de afschrijvingskosten te verlagen het bedrijfsrisico weliswaar daalt, maar vraagt zich af welke gevolgen dit heeft voor de cashflow na belastingen van Klusstudent.

Cashflow na belastingen = resultaat na belasting + afschrijvingskosten.

- 2p **26** Leg uit welk gevolg het verlagen van de afschrijvingskosten heeft voor de cashflow na belastingen van Klusstudent. Motiveer het antwoord.

Paul en Osman besluiten tot oprichting van Klusstudent vof (vennootschap onder firma). In het vof-contract van Klusstudent staat de regeling met betrekking tot de verdeling van het resultaat. Volgens de Belastingdienst moet deze verdeling van het resultaat gebeuren op zakelijke gronden, waarbij er rekening wordt gehouden met ieders inbreng, bijvoorbeeld het ingebrachte vermogen van Paul en Osman.

- 2p **27** Geef twee andere vormen van zakelijke inbreng, waarop de verdeling van het resultaat gegrond kan zijn.

Het idee van startup Klusstudent vof

Vind je klusstudent via Klusstudent! Hoe werkt het?

1. Plaats je klus in de app van Klusstudent

In enkele eenvoudige stappen plaats je een klus met het bedrag dat je ervoor wilt betalen. Hiermee nodig je de klusstudenten uit om te reageren.

2. Klusstudenten reageren

Geïnteresseerde klusstudenten reageren, vaak al binnen een dag, na het plaatsen van je klus.

3. Kies je klusstudent en kom met hem/haar in contact

Vergelijk de profielen van de klusstudenten die gereageerd hebben, maak een keuze en contacteer de klusstudent om de klus te bespreken.

4. Betaal achteraf

Na afloop van de uitvoering van de klus betaal je de klusstudent het afgesproken bedrag (de klusprijs).

5. Evalueer de klusstudent

Na afloop van de uitvoering van de klus en de betaling aan de klusstudent vul je in de app een korte evaluatie in, waarin je de klusstudent beoordeelt.

INFORMATIEBRON 7

Verwachte opbrengsten en kosten voor Klusstudent

Verwachte opbrengsten in 2022

Klusstudent ontvangt een bemiddelingsvergoeding van de plaatsers van de klus. Deze betalen

- een vast tarief van € 2 per klus
- een variabel tarief van 25% van de

klusprijs Paul en Osman verwachten

voor 2022:

aantal geplaatste klussen per maand	300
gemiddelde klusprijs	€ 18,00

Verwachte kosten in 2022

- App: een goed werkende app is de basis voor het succes van Klusstudent. Er zal een app worden ontwikkeld. De afschrijvingskosten van de app zijn € 6.800 per jaar. Eens per kwartaal zal de app een update ondergaan, waarvoor naar verwachting op elke eerste dag van het kwartaal € 450 (vooruit)betaald zal worden. Deze uitgaven worden in het kwartaal van betaling ook als kosten geboekt.
- Personeel: Klusstudent wil van maandag tot en met zaterdag tussen 9.00 uur en 18.00 uur continu bereikbaar zijn voor contact via e-mail en sociale media. Omdat Paul en Osman door de week ook studeren, wordt er een medewerker ingehuurd die maandelijks € 500 zal kosten.
- Marketing: per klus zal 20% van de bemiddelingsvergoeding aan marketingactiviteiten worden uitgegeven.
- De overige kosten voor Klusstudent in 2022 worden geschat op € 3.000 en zijn constante kosten.

23

Break–evenafzet over het jaar 2022 voor Klusstudent
(verwachte bedragen)

opbrengst per klus	
variabele kosten per klus	
dekkingsbijdrage per klus	
totale constante kosten	
break–evenafzet	

Conclusie:

Het verwachte resultaat over 2022 is positief, omdat

.....
.....

	ruimte voor berekeningen:
opbrengst per klus	
variabele kosten per klus	
totale constante kosten over het jaar 2022	
break–evenafzet over het jaar 2022	